Опубликовано: 4 АВГУСТА 08:00

ИСТОЧНИК: СБ БЕЛАРУСЬ СЕГОДНЯ

Ректор БГУИР Вадим Богуш — о драках в школе, синдроме отличника и умении принимать быстрые решения

«Я сам себе не принадлежу»

Во время нашего интервью Вадим Богуш — член Президиума Всебелорусского народного собрания, ректор Белорусского государственного университета информатики и радиоэлектроники, председатель Республиканского совета ректоров вузов — не ответил всего на один вопрос. Это был вопрос о качестве, которое он ценит в себе больше всего. Зато совершенно спокойно рассказал о недостатках. Четкий, структурированный, системный — любое действие ему надо выполнить на отлично. Общаемся с Вадимом Анатольевичем в университетском зале, где 18 лет назад он защищал докторскую диссертацию.



Не зазорно бояться

— **Вы стали кандидатом технических наук в 25 лет — неожиданное достижение для столь молодого возраста.**

— Кандидатскую я защищал как раз накануне 25-летия, но я не считаю, что это что-то чрезвычайное в плане возраста. Единственное, умудрился защитить кандидатскую в период обучения в аспирантуре. По техническим наукам это сделать очень сложно — помогли раннее вовлечение (еще со студенческой скамьи) в науку и, конечно, научный руководитель. Зато докторскую защищал действительно в молодом возрасте — в 31. Получил ученую степень доктора физико-математических наук в 32. Всем говорю: мне повезло попасть в хорошую команду, прекрасную лабораторию, посчастливилось работать с Леонидом Лыньковым, моим научным руководителем. Я с ним жизнь прошел. И как специалист, и как человек состоялся во многом благодаря его участию. Он почетный профессор университета, до сих пор стараюсь, чтобы не терял связи с вузом.

— **Умение благодарить — редкое качество, все лавры обычно приписывают себе.**

— Скажу так: без Леонида Михайловича, моих родителей и семьи не состоялась бы моя защита. Шучу, что половину докторской диссертации смело приписывайте супруге: она дала мне возможность скрупулезно, осмысленно готовиться к важному жизненному этапу. Более того, еще и настаивала, чтобы я эту работу сделал качественно и быстро.



Вадим Богуш защищает кандидатскую диссертацию.

— **Ваша фотография на сайте школы № 11 Мозыря — в разделе «Наша гордость». Неужели даже на перемене не дрались?**

— Куда же без драк? Было, но не на переменах. В старших классах как раз попал на интересный период, когда сняли запрет на занятия единоборствами. Во многих школах стали открывать секции бокса, кружки по самообороне.

> **На спортивной базе «Динамо» учили искусству рукопашного боя. Психологических приемов почерпнул тогда много. В любом поединке, как и в общении, важен внутренний настрой на победу. Не зазорно бояться. Но надо опередить соперника, увидев возможности.**

Стремление сделать лучше

— **Остались какие-то друзья со школьных лет?**

— С двумя стараюсь не терять контактов — созваниваемся, встречаемся. Когда бываю у родителей, могу встретиться и с другими школьными товарищами. Но, к сожалению, это происходит достаточно редко: рабочий график не позволяет такую роскошь.

— **Вы из многодетной семьи, с братьями хорошо общаетесь?**

— Конечно, для меня семейное общение — высшая ценность. Это по нынешним меркам мы считаемся многодетными, а тогда были обычной белорусской семьей. Отец на службе пропадал сутками, поэтому некоторые домашние вопросы поручали выполнять мне. Нас трое: братья практически погодки, я самый старший.

— **Твердость и уверенность у вас от отца? Читала, что вам даже дачу подожгли за его принципиальность на рабочем месте.**

— Мой отец Анатолий Богуш 19 лет прослужил начальником отделения Мозырской ГАИ. Работал в сложный период: принимал участие в ликвидации последствий аварии на Чернобыльской АЭС, хватанул перестройку, развал Советского Союза, служил в непростые 90-е.

> **В Гомельской области тогда орудовала преступная группировка. Отец никому не давал спуску, и ему мстили. Сначала разбили автомобиль, но, не получив должного резонанса, сожгли дачный дом. Отец — это действительно яркий пример ответственного и справедливого отношения к делу. Никакие угрозы, увещевания или сладкие предложения не могли повлиять на его принципы. Но, надо сказать, и мама у меня такая же.**



С мамой Ниной Ивановной Вадим Анатольевич любит устраивать литературные дебаты.

— «**Все, что могло быть с отличием, было с отличием**» — **ваша цитата. Это особенность характера или последствия воспитания?**

— Моего отца в городе знали все. Я привык к тому, что нельзя «на тоненького» проходить: всегда надо быть уверенным, что ты действительно заслуживаешь того результата, которого достигаешь. Поэтому я приучен работать, в том числе самостоятельно. Да, окончил школу с золотой медалью, постоянно участвовал в олимпиадах и завоевывал призовые места. Но мне легко давалась школьная программа — домашние задания умудрялся делать в классе. Учеба в БГУИР тоже стала хорошей школой жизни. В нашем университете и сейчас учиться непросто, зато к студентам приходит осознание: даже самые сложные задачи будут решены при надлежащем упорстве и прилежании. Без действия не получишь результата, а ответственный человек должен всегда стремиться сделать лучше.

— **Правда, что хотели стать врачом?**

— Это мама хотела, чтобы я поступал в медицинский. Отчасти ее мечту осуществил, стал доктором. (Смеется.)

— **В студенчестве работали, чтобы помочь родителям?**

— Первый опыт получил в 14 лет — трудоустроился летом на завод, где работала мама, в цех товаров народного потребления. Мечтал о проигрывателе виниловых пластинок, он стоил 120 рублей. Как ни старался, как ни перевыполнял нормы, но все равно не получилось столько заработать — помогли родители. Это были приличные на тот момент деньги. Как сейчас помню, за месяц получил около 80 рублей. В Советском Союзе тогда инженерная зарплата составляла примерно 150 — 180, руководитель мог 200 заработать.

А вот в студенчестве хотелось снизить нагрузку на семью и получить финансовую независимость. Но это были абсолютно сумасшедшие 90-е годы. Сложное время для страны. Кто его пережил, понимает роль нашего Президента и гордится нашим государством.



Присяга на военной кафедре БГУИР.

Дети — не копия родителей

— **Анализирую вашу биографию и не могу представить, как при такой феноменальной нагрузке вы встретили вторую половинку?**

— В родном вузе. Она пришла после распределения молодым преподавателем, продолжала заниматься наукой, а я учился в аспирантуре.

— **Жена зацепила интеллектом или внешностью?**

— Это я ее зацепил умными речами. (Улыбается.) Внешность, наверное, может быть важна только на момент знакомства. Гораздо важнее общность жизненных взглядов.

— **На научные темы можете поспорить и сейчас?**

— Моя работа забирает много энергии, поэтому стараемся сложные вопросы обсуждать меньше. Нам хватает тем нерабочих — делимся, обсуждаем. Мое мнение: семья — ключевой инструмент поддержки. Если бы не моя жена, то половины из тех достижений, которые прописаны в моей биографии, просто не было бы. Я был бы не я.

— **А вашим детям досталось от публичности папы?**

— Старшего эта участь миновала, а младшая дочь моей публичности действительно хватанула. Повышенное внимание со стороны, чувство гиперответственности — сложное испытание для неокрепшей личности. К слову, все изменения в системе образования знаю с двух сторон: сверху и снизу.

> **Дочь шла в выпуске, когда дети впервые проходили централизованный экзамен. Думаете, раз папа ректор БГУИР, мы не волновались? Еще как готовились и переживали! Подчеркну, что в нашей стране процесс вступительной кампании построен так, что любой ребенок находится в абсолютно равных условиях. Главное — знания.**

Что по поводу требовательности к детям — воспитывал только собственным примером. Они не копия родителей.

— **В одном интервью вы сказали, что можете быть горячим и эмоциональным, хотя создаете впечатление очень сдержанного человека. Когда повышаете голос?**

— Не терплю вранья и непрофессионализма. Именно в такой последовательности. Профессионалами не рождаются, но, если человек не способен к саморазвитию, меня это начинает раздражать. Кричу редко, как правило, в окружении людей, с которыми давно тесно работаем и которые принимают меня в разном эмоциональном состоянии. За это им очень благодарен.

— **Как думаете, сотрудники боятся заходить к вам в кабинет?**

— Думаю, да, но это мне очень не нравится. Так быть не должно.



Молодой аспирант приехал на конференцию в Санкт-Петербург.

Не ври и держи темп!

— **Управленцем надо родиться?**

— Лидерские и организаторские навыки должны быть. Организационная работа — это синтез и декомпозиция. Чтобы достичь цели, ее следует разложить на составляющие, потом из этих составляющих собрать результат, далее оценить, двигаешься ли в верном направлении. Если целеполагание и декомпозиция выстроены неправильно — синтезируешь такие же (неправильные) результаты.

— **В вас говорит ученый: даже процесс управления представили как алгоритм. А вы быстро принимаете решения?**

> — **Любой руководитель подтвердит, что часто требуется реагировать на проблему молниеносно. Полагаю, непринятое решение иногда наносит больше вреда, чем принятое, пусть и неидеальное. Но всегда надо держать в уме: оценивай последствия, за каждым твоим решением стоят люди.**

— **Совещания, планерки, крупные мероприятия… Как вам даются публичные выступления?**

— Сложно. Я даже по этой причине музыкальную школу бросил (потом, правда, снова вернулся), хотя неплохо, по мнению учителей, играл на баяне. На сцене мне некомфортно. Хорошо помню подготовку к первой лекции. К заведующему кафедрой подходил за поддержкой. Он дал два совета. Первый: если спросят то, о чем ты не знаешь, не юли, а пообещай ответить в следующий раз. Второй: всегда работай над речью, убирай слова-паразиты, держи темп.

Мне важно было донести суть интересно. Использовал разные методы. Мог даже пошутить в моменте, который был важен для запоминания. Постепенно с опытом приходят уверенность и понимание, как себя вести и позиционировать. А подготовка к выступлению — это всегда изучение материала и тренировка.

— **Вы меломан, играете на гитаре. Почему же сейчас не согласились сфотографироваться с инструментом?**

— Привык быть честным. Научиться хорошо играть — это пока недостижимая мечта. Не хватает времени, беру гитару в руки раз в месяц. Учусь по видеоурокам. С учителем было бы быстрее, но у меня график насыщенный и не всегда прогнозируемый. Я сам себе не принадлежу. У нас дома несколько инструментов: фортепиано, две гитары. Играют дети.

> **С учетом того что у меня есть музыкальное образование, люблю сложную музыку, мелодии с простой структурой меня не привлекают. Мне по духу то, что имеет определенную внутреннюю гармонию. То есть даже музыка у меня не про «послушать», а про «подумать».**

Ходьба помогает думать

— **В вашем графике есть отдых?**

— Лучший отдых — смена вида деятельности.

— **А как же спорт — увлекаетесь?**

— В школе был юношеский разряд по футболу, занятия бодибилдингом — наращивал мышечную массу, затем единоборства — все, как у обычного подростка. В университете начал заниматься волейболом. Классное было время, многие личные контакты формировались именно там. Интересно, что раньше не любил бег на длинную дистанцию, но мои предпочтения скорректировал Минский полумарафон. Попробовал — и понял, что можно не только наматывать круги на стадионе, а еще и Минск посмотреть. Поэтому сейчас или хожу, или бегаю. Хотя в основном у меня нагрузка не в виде спортивных занятий, а в виде физической работы.



Эмоции на Минском полумарафоне были яркими.

— **Не удивлюсь, если вы еще и танцевать умеете.**

— Умею. (Смеется.) Но это заслуга супруги. До рождения детей нас можно было встретить на паркете — увлекались бальными танцами.

— **У вас есть вредные привычки?**

— Лень.

— **После нашего разговора никогда в это не поверю!**

— В студенческие годы иногда курил, а сейчас крайне негативно к этому отношусь. Сначала в тебе говорит желание чувствовать себя взрослым. Здоровья — вагон, и ты не осознаешь, как на тебя это влияет. Многие воспринимают это как способ психологической разгрузки. Когда вижу студентов с сигаретами в руках, журю, дескать, вы же умные, должны понимать физиологию. Когда надо расслабиться, сделайте физические упражнения — самый действенный способ борьбы со стрессом. Коллеги знают, что я часто его использую. Хожу по кабинету во время совещания — мне так легче думается.

БЛИЦ

♦ Ваша любимая книга?

— Хотел ответить, что бумажная. Но жена подарила электронную, поэтому у меня сейчас библиотека в кармане. Литературу и музыку использую как средство, чтобы переключиться с одной задачи на другую. Как нормальный ученый люблю научную фантастику. (Улыбается.) Инженеры должны уметь мечтать, чтобы уметь создавать. Сейчас читаю сборник рассказов Клиффорда Саймака. Кстати, могу обсудить книги с мамой — она любитель литературы.

♦ Фильмы смотрите?

— Люблю советское кино. У Марка Захарова есть хорошие картины, у Рязанова. Несмотря на всю простоту, говорят о важных вещах. Советский кинематограф, конечно, военную тему очень здорово подавал. Мультфильмы смотрю, кстати, тоже советские. У Давида Черкасского интересные работы — от «Приключений капитана Врунгеля» до «Острова сокровищ».

♦ Ваш знак зодиака?

— Телец. Но я критически к этому отношусь, гороскопы не читаю.

♦ Сами можете что-то приготовить?

— Шашлыки. А вообще, я сладкоежка. Но если торт, то не любой, а скорее «Киевский», «Ленинградский» или «Медовый». Модные кондитерские изделия плохо воспринимаю.

Со всей ответственностью



— Мы проживаем историческое время — ВНС встраивается в систему общественных отношений и государственного управления нашей страны, — Вадим Богуш обращает внимание на важную роль Всебелорусского народного собрания. *— Делегаты — люди с особым статусом. И поверьте: для каждого из нас осознание уровня значимости важных решений для страны — это очень тяжелый груз ответственности.*

Мышление тиктоками не формируется



— Некоторые молодые люди, к сожалению, не видят ценности образования, — сетует Вадим Богуш. *— Но критическое мышление тиктоками не формируется. Родителям обязательно нужно найти аргументы и примеры, чтобы детей переубедить. Образование — фундамент для формирования мировоззрения, творческого и профессионального развития. Одна из ключевых его функций — формирование способности к самосовершенствованию. Не будет ее — человек остановится в развитии.*

Фото Ильи ШВЕДКО и из личного архива.

Полная перепечатка текста и фотографий запрещена. Частичное цитирование разрешено при наличии гиперссылки.

Заметили ошибку? Пожалуйста, выделите её и нажмите Ctrl+Enter



Таисия АЗАНОВИЧ Фото: Илья ШВЕДКО

sparrow.

Шок! Россиянин в ответ на замечание убил свою бабушку

MOGILEVNEWS.BY

Коклюш, COVID и лихорадка Западного Нила: к чему готовиться казанцам

PROKAZAN.RU

Вместо кофе: стоматолог объяснила, спасет ли цикорий белизну вашей эмали

RNEWS.RU

Срочно! В Москве взорвалась машина, ранен ребёнок. Покушение на убийство

FONTANKA.RU

Норильск-Там Болельщики ожидании

SPORT-TV.BY